



GEORGIA
HEALTHCARE
GROUP

2025 წლის 15 სექტემბერი

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“
პასუხისმგებელი პირების განცხადება

ვადასტურებთ, რომ სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“-ს (საიდენტიფიკაციო ნომერი: 405746634) ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტებისა (IFRS) და “ზუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ” საქართველოს კანონის მიხედვით მომზადებული 2025 წლის არააუდიტირებული ნახევარწლიური კონსოლიდირებული და ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგებები სრულად, სწორად და სამართლიანად ასახავს სს “საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის” ვალდებულებებს, ფინანსურ მდგომარეობასა და მოგება-ზარალს. ნახევარწლიური მმართველობის ანგარიშგება სამართლიანად და ამომწურავად მიმოიხილავს საქმიანობის განვითარებას, შედეგებსა და მდგომარეობას, ასევე არსებული ძირითადი რისკების აღწერას 2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით.

ირაკლი გოგია

სს “საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის”
გენერალური დირექტორი

გიორგი ალფაიძე

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“
სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“

ინდივიდუალური შუალედური ფინანსური
ანგარიშგება

2025 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდისთვის

შინაარსი

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება	7
სრული შემოსავლის ანგარიშგება	8
საკუთარი კაპიტალის ცვლილებების ანგარიშგება.....	9
ფულადი ნაკადების ანგარიშგება	10

ფინანსური ანგარიშგების განმარტებითი შენიშვნები

1. ზოგადი ინფორმაცია.....	11
2. მომზადების საფუძველი	13
3. სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები	14
4. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	15
5. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება	15
6. სხვა აქტივები.....	15
7. ნასესხები სახსრები.....	15
8. საკუთარი კაპიტალი	16
9. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	16
10. საპროცენტო ხარჯი	16
11. პირობითი ვალდებულებები	16
12. სამართლიანი ღირებულების შეფასება.....	17
13. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები	18
14. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები	19

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივები			
ძირითადი საშუალებები და მათი გამოყენების უფლება	5	4,637	4,699
ინვესტიციები შვილობილ საწარმოებში და მეკავშირე საწარმოებში		464,837	464,837
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	9,934	8,554
სულ გრძელვადიანი აქტივები		479,408	478,090
მოკლევადიანი აქტივები			
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	2,110	4,415
ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები	4	122	1
სულ მოკლევადიანი აქტივები		2,232	4,416
სულ აქტივები		481,640	482,506
საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები			
საკუთარი კაპიტალი			
სააქციო კაპიტალი	8	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	8	331,478	331,947
სარეზერვო კაპიტალი		(445)	-
დაგროვილი ზარალი		(6,317)	(372)
სულ საკუთარი კაპიტალი		429,996	436,855
ვალდებულებები			
გრძელვადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	16,947	17,060
საიჯარო ვალდებულებები		261	260
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		17,208	17,320
მოკლევადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	25,542	18,966
საიჯარო ვალდებულებები		38	41
დასაკმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		8,390	8,964
სხვა ვალდებულებები		155	-
სავაჭრო ვალდებულებები		311	360
სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები		34,436	28,331
სულ ვალდებულებები		51,644	45,651
სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები		481,640	482,506

1-19 გვერდებზე წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება დამტკიცებულია სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭოს მიერ 2025 წლის 12 სექტემბერს და დირექტორთა საბჭოს სახელით მას ხელს აწერენ შემდეგი პირები:

ნიკა წიკლაური

გენერალური დირექტორის მოადგილე

2025 წლის 12 სექტემბერი

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი, 2025 წ.	31 დეკემბერი, 2024 წ.
აქტივები			
გრძელვადიანი აქტივები			
ძირითადი საშუალებები და მათი გამოყენების უფლება	5	4,637	4,699
ინვესტიციები შვილობილ საწარმოებში და მეკავშირე საწარმოებში		464,837	464,837
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	9,934	8,554
სულ გრძელვადიანი აქტივები		479,408	478,090
მოკლევადიანი აქტივები			
გაცემული სესხები და სხვა აქტივები	6	2,110	4,415
ფულადი სახსრები და მათი ექვივალენტები	4	122	1
სულ მოკლევადიანი აქტივები		2,232	4,416
სულ აქტივები		481,640	482,506
საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები			
საკუთარი კაპიტალი			
სააქციო კაპიტალი	8	105,280	105,280
დამატებით შეტანილი კაპიტალი	8	331,478	331,947
სარეზერვო კაპიტალი		(445)	-
დაგროვილი ზარალი		(6,317)	(372)
სულ საკუთარი კაპიტალი		429,996	436,855
ვალდებულებები			
გრძელვადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	16,947	17,060
საიჯარო ვალდებულებები		261	260
სულ გრძელვადიანი ვალდებულებები		17,208	17,320
მოკლევადიანი ვალდებულებები			
ნასესხები სახსრები	7	25,542	18,966
საიჯარო ვალდებულებები		38	41
დასაკმებულთა კომპენსაციის დანარიცხები		8,390	8,964
სხვა ვალდებულებები		155	-
სავაჭრო ვალდებულებები		311	360
სულ მოკლევადიანი ვალდებულებები		34,436	28,331
სულ ვალდებულებები		51,644	45,651
სულ საკუთარი კაპიტალი და ვალდებულებები		481,640	482,506

1-19 გვერდებზე წარმოდგენილი ფინანსური ანგარიშგება დამტკიცებულია სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ დირექტორთა საბჭოს მიერ 2025 წლის 12 სექტემბერს და დირექტორთა საბჭოს სახელით მას ხელს აწერენ შემდეგი პირები:

ნიკა წიკლაური

გენერალური დირექტორის მოადგილე

2025 წლის 12 სექტემბერი

ნ.წიკლაური

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი 2025
ხელფასები და თანამშრომელთა სხვა სარგებელი		(2,426)
სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	9	(179)
ცვეთა და ამორტიზაცია		(78)
საპროცენტო შემოსავალი		131
საპროცენტო ხარჯი	10	(2,459)
წმინდა ზარალი უცხოური ვალუტიდან		(5)
წმინდა არარეგულარული შემოსავალი/ხარჯი		(929)
მოგება მოგების გადასახადის ხარჯამდე		(5,945)
მოგების გადასახადი		-
წლის ზარალი		(5,945)

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

	სააქციო კაპიტალი	დამატებით შეტანილი კაპიტალი	სხვა რეზერვები	გაუნაწილებე ლი მოგება	სულ
31 დეკემბერი, 2024 წ.	105,280	331,947	-	(372)	436,855
პერიოდის მოგება	-	-	-	(5,945)	(5,945)
მთლიანი სრული შემოსავალი	-	-	-	(5,945)	(5,945)
გამოცხადებული დივიდენდები	-	-	-	-	-
საკუთარი აქციების შესყიდვა	-	(2,268)	-	-	(2,268)
წილობრივი ანაზღაურება	-	1,799	-	-	1,799
დამატებითი წილის შესყიდვა მშობელ კომპანიებში	-	-	(445)	-	(445)
სხვა	-	-	-	-	-
30 ივნისი, 2025 წ.	105,280	331,478	(445)	(6,317)	429,996

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

	შენიშვნა	30 ივნისი 2025
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები		
გადახდები მომწოდებლისთვის და გადახდილი პირდაპირი ხელფასები		(548)
გადახდები სხვა თანამშრომლებისთვის		(4,085)
საოპერაციო საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები		(4,633)
საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული ფულადი ნაკადები		
ძირითადი საშუალებების და არამატერიალური აქტივების შეძენა		(1)
შემოსულობა ძირითადი საშუალებების გაყიდვიდან		1,064
საინვესტიციო საქმიანობაში გამოყენებული წმინდა ფულადი სახსრები		1,063
ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული ფულადი ნაკადები		
დამატებითი წილის შესყიდვა შვილობილ საწარმოებში		(113)
აღებული სესხები		8,000
ნასესხები სახსრების დაფარვა		(2,101)
გადახდილი საპროცენტო ხარჯი		(2,095)
ფინანსური საქმიანობიდან მიღებული წმინდა ფულადი ნაკადები		3,691
 სავალუტო კურსის ცვლილების გავლენა ფულად სახსრებსა და მათ ეკვივალენტებზე		 -
 ფულადი სახსრებისა და მათი ეკვივალენტების წმინდა კლება		 121
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, პერიოდის დასაწყისში		1
ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები, პერიოდის ბოლოს		122

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

1. ზოგადი ინფორმაცია

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ არის 2024 წლის 17 დეკემბერს დაფუძნებული სააქციო საზოგადოება. აღნიშნული თარიღი მიიჩნევა დაფუძნების თარიღად წინამდებარე ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგების მიზნებისთვის. კომპანიის იურიდიული მისამართია: ს. ცინცაძის ქ. 24ა, თბილისი, საქართველო. კომპანია ასევე მოიხსენიება, როგორც „GHG“ ან „GHG Newco“. კომპანია არის ჰოლდინგური კომპანია ინვესტიციებით შვილობილ საწარმოებში, რომლებიც სამედიცინო მომსახურებას უწევენ სტაციონარულ და ამბულატორიულ მომხმარებლებს, საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების ქსელის მეშვეობით. სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ (რეგისტრაციის ნომრით 405746634) შეიქმნა იმ მიზნით, რომ ფლობდეს ინვესტიციას ჯანდაცვის ბიზნესში – სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფში“ (რეგისტრაციის ნომრით 405098399) („GHG Oldco“), წარმოდგენილი საავადმყოფოების, კლინიკებისა და დიაგნოსტიკური სერვისებით, რომელმაც 2024 წლის დეკემბერში რეორგანიზაცია განიცადა და სახელი შეეცვალა სს „საქართველოს ფარმაციის ჯგუფით“. რეორგანიზაციის შედეგად კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო არ შეცვლილა

2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, კომპანიის საბოლოო მშობელი საწარმო იყო საჯარო სააქციო საზოგადოება „საქართველოს კაპიტალი“ („საქართველოს კაპიტალი“), რომელიც ინგლისში, ლონდონშია დაფუძნებული.

კომპანია მოიცავდა საქართველოში დაფუძნებულ შემდეგ შვილობილ და მეკავშირე კომპანიებს:

	წილობრივი მონაწილეობა / ხმის უფლება		საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	შუბენის თარიღი	იურიდიული მისამართი
	30-ივნ- 2025	31-დეკ- 2024				
პირდაპირ ფლობილი შვილობილი საწარმოები						
სს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	30-ნოემბ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ვექსი“	100%	100%	ჯანდაცვა	11-იანვ.-24	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „საქართველოს კლინიკები“ ¹	100%	100%	ჯანდაცვა	1-აგვ.-14	1-აგვ.-14	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „მეგა-ლაბი“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	6-ივნ.-17	არა	პ. ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი, საქართველო
სს „ვაბაკო“ ^{**}	-	100%	პროგრამირება	9-სექტ.-13	28-სექტ.-18	ბოჭორიშვილის ქ. 37, თბილისი, საქართველო
სს „ექიმო“	100%	100%	პროგრამირება	14-დეკ-21	არა	ა. წერეთლის გამზირი #123, თბილისი, საქართველო
შპს „აიტოფაი“	100%	100%	სხვა	1-თებ-23	არა	თბილისი, ა. ბელაშვილის ქ.142

¹ 2025 წლის 28 აპრილს სს „ვაბაკო“ შეერწყა სს „ვიანს“

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

1. ზოგადი ინფორმაცია (გაგრძელება)

არაპირდაპირ ფლობილი შვილობილი საწარმოები						
შპს „ვიანი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-22	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა ქავთარაძის ქ. 23, თბილისი, საქართველო
შპს „კავკასიის მედიცინის ცენტრი“	99.8%	99.8%	ჯანდაცვა	12-იანვ.-12	30-ივნ.-15	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
შპს „ვიან-ლოჯისტიკა“	100%	100%	ჯანდაცვა	13-თებ.-15	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „ქუთაისის სამხარეო დედათა და ბავშვთა სამკურნალო-დიაგნოსტიკური ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	5-მაის.-03	29-ნოემბ.-11	ჯავახიშვილის ქ. 85, ქუთაისი, საქართველო
შპს „დასავლეთ საქართველოს სამედიცინო ცენტრი“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	15-ოქტ.-04	29-ნოემბ.-11	ა. ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი, საქართველო
შპს „ბონო ჰელსქეარ“	100%	100%	ჯანდაცვა	15-ივნ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი, საქართველო
სს „ემერჯენსი სერვისი“	85%	85%	ჯანდაცვა	18-ივნ.-13	1-მარტ.-15	
არაპირდაპირ ფლობილი შვილობილი საწარმოები						
სს „პედიატრი“	100%	100%	ჯანდაცვა	5-სექტ.-03	6-ივლ.-16	უ. ჩხეიძის ქ. 10, თბილისი
შპს „საქართველოს კლინიკები“	100%	100%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-23	არა	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა
სს „პოლიკლინიკა ვერე“	98.4%	98.4%	ჯანდაცვა	22-ნოემბ.-13	25-დეკ.-17	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „ნიუ დენტ“	75%	75%	ჯანდაცვა	24-დეკ.-18	არა	თბილისი, ა. ბელიაშვილის ქ. 142
შპს „წყალტუბოს რაიონული საავადმყოფო“	66.7%	66.7%	ჯანდაცვა	29-სექტ.-99	29-ნოემბ.-11	ერისთავის ქ. 16, წყალტუბო, საქართველო
შპს „მკურნალი 2002“	100%	100%	ჯანდაცვა	8-აპრ.-04	1-დეკ.-23	თბილისი, ს. ცინცაძის ქ. 24.ა მუხიანის II მ/რ, 22/1ა, თბილისი, საქართველო
შპს „პატჯეო“	91.98%	91.98%	ჯანდაცვა	13-იანვ.-10	1-აგვ.-16	ა. წერეთლის გამზირი #123, თბილისი, საქართველო
შპს „ვაბაკო ინტერნეიშნალ“	100%	100%	პროგრამირება	30-მარტ.-23	არა	უნივერსიტეტის ქ. 24, თბილისი, საქართველო
შპს „ექიმო აპი“	100%	100%	პროგრამირება	5-დეკ.-23	არა	
მეკავშირე საწარმოები						
სს „დიფლექსი“	40%	40%	სხვა	29-დეკ.-16	12-ნოემბ.-21	ჯონ (მალხაზ) შალიკაშვილის ქ. #8, თბილისი, საქართველო

ჯგუფი ასევე მონაწილეობდა შემდეგ არაკომერციულ ორგანიზაციებში საქართველოში.

არაკომერციული ორგანიზაციები	საქმიანობის სფერო	დაფუძნების თარიღი	იურიდიული მისამართი
ა(ა)იპ „სისხლის ცენტრი“	ჯანდაცვა	23-დეკ.-21	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
ა(ა)იპ „ევექსის სასწავლო ცენტრი“	სხვა	20-დეკ.-13	ჯავახიშვილის ქ. 83ა, ქუთაისი
ა(ა)იპ სამეცნიერო კვლევითი ცენტრი „მეგალაბი“	სხვა	25-მაის.-21	თბილისი, პ. ქავთარაძის ქ. 23
ა(ა)იპ „ჯანდაცვის ასოციაცია“	ჯანდაცვა	25-მარტ.-16	ვაჟა-ფშაველას გამზ. 27ბ, თბილისი, საქართველო
აიიპ „საქართველოს სამედიცინო ტურიზმის საბჭო“	ჯანდაცვა	16-მაის.-19	კორპ. N10, N13ბ, 1-2 სართული, ნუშის ბაღების ქუჩა N1, წყნეთი, ვაკის რაიონი, თბილისი, საქართველო

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**30 ივნისის მდგომარეობით***(ათას ლარში)***2. მომზადების საფუძველი****შესაბამისობის დეკლარაცია**

წინამდებარე ინდივიდუალური ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ბუღალტრული აღრიცხვის საერთაშორისო სტანდარტების საბჭოს („ბასს“) მიერ გამოცემული ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების („ფასს“) შესაბამისად.

მომზადების საფუძველი

შუალედური ფინანსური ანგარიშგება არ შეიცავს ყველა ინფორმაციას რომელიც სავალდებულოა ყოველწლიური ფინანსური ანგარიშგებისთვის.

შუალედური ფინანსური ანგარიშგების მომზადება მოთხოვს მენეჯმენტის მიერ გარკვეული დაშვებების გაკეთებას, რომლებიც ზეგაღწილას ახსენს მოგება-ზარალისა და აქტივებისა და ვალდებულების თანხებზე, ასევე პირობითი ვალდებულებების ბალანსებზე იმ თარიღისათვის, რომელი თარიღისთვისაც ეს ანგარიშგება არის მომზადებული. მიუხედავად იმისა, რომ ანგარიშგების გამოშვების თარიღისათვის ეს დაშვებები დამყარებულია მენეჯმენტის საუკეთესო შეფასებაზე, რეალური შედეგები შესაძლოა განსხვავდებოდეს გაკეთებული დაშვებებისაგან.

წინამდებარე ფინანსური ანგარიშგება წარმოდგენილია ათას ლარში, თუ საგანგებოდ არ არის სხვა რამე მითითებული.

ფუნქციონირებადი საწარმო

კომპანიის ხელმძღვანელობამ შეაფასა კომპანიის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ, და გამოთქვა კმაყოფილება იმასთან დაკავშირებით, რომ ჯგუფს აქვს საკმარისი რესურსები, გააგრძელოს საქმიანობა ფინანსური ანგარიშგების დამტკიცებიდან მინიმუმ 12-თვიანი პერიოდის განმავლობაში. ამასთან, ხელმძღვანელობა არ ფლობს ინფორმაციას, რომელმაც შეიძლება ეჭვქვეშ დააყენოს კომპანიის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ. აქედან გამომდინარე, ფინანსური ანგარიშგება მომზადებულია ფუნქციონირებადი საწარმოს პრინციპის საფუძველზე.

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**30 ივნისის მდგომარეობით***(ათას ლარში)***3. სააღრიცხვო პოლიტიკის ძირითადი პრინციპები****ახალი და შეცვლილი სტანდარტები და მათი ინტერპრეტაცია**

შუალედური კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მოსამზადებლად გამოყენებული სააღრიცხვო პოლიტიკის სტანდარტები თანხვედრაშია იმ სტანდარტებთან, რომელიც გამოყენებული იყო 2024 წლის კონსოლიდირებული ფინანსური ანგარიშგების მომზადებისას, გარდა გამონაკლისი სტანდარტებისა, რომლებიც მიღებულ იქნა 2025 წლის 1 იანვარს. ჯგუფს ვადაზე ადრე არ მიუღია ისეთი სტანდარტი, ინტერპრეტაცია თუ ცვლილება, რომელიც გამოშვებულია, მაგრამ ჯერ ძალაში არ არის შესული. 2025 წელს რამდენიმე სხვა ცვლილება და ინტერპრეტაცია მოქმედებს პირველად, მაგრამ გავლენას არ ახდენს ჯგუფის კონსოლიდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაზე.

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

4. ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები

	30 ივნისი 2025	31 დეკემბერი 2024
მიმდინარე და მოთხოვნილ ანგარიშები ბანკებში	122	1
სულ ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები	122	1

ხელმძღვანელობა არ მოელის ზარალს, რომელიც გამოწვეულია ისეთი კონტრაგენტების მიერ ვალდებულების შეუსრულებლობით, სადაც განთავსებულია ფულადი სახსრები და მათი ეკვივალენტები. ამასთან, მათი საბალანსო და სამართლიანი ღირებულებები არსებითად არ განსხვავდება.

5. ძირითადი საშუალებები და აქტივის გამოყენების უფლება

2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით ჯგუფის ძირითადი საშუალებების და აქტივის გამოყენების უფლების საბალანსო ღირებულება 4,637 ლარია (2024 წ. 31 დეკემბერი: 4,699 ლარი). თვითღირებულება 2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით 4,725 ლარს შეადგენდა (2024 წ. 31 დეკემბერი: 4,709 ლარი), ხოლო დაგროვილი ცვეთა 88 ლარს (2024 წ. 31 დეკემბერი: 10 ლარი).

6. სხვა აქტივები

	30 ივნისი 2025	31 დეკემბერი 2024
კაპიტალის ინვესტიციები, ფლობილი სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით	7,694	7,694
გაცემული სესხები	3,035	2,888
სხვა მოთხოვნები	1,315	2,387
სულ სხვა აქტივები	12,044	12,969
გრძელვადიანი	9,934	8,554
მოკლევადიანი	2,110	4,415

7. ნასესხები სახსრები

მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები	30 ივნისი 2025	31 დეკემბერი 2024
დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრები	21,555	13,208
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	3,987	5,758
მთლიანი მოკლევადიანი ნასესხები სახსრები	25,542	18,966

გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები	30 ივნისი 2025	31 დეკემბერი 2024
ადგილობრივი ფინანსური დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრები	16,946	17,060
მთლიანი გრძელვადიანი ნასესხები სახსრები	16,946	17,060
ნასესხები სახსრები, სულ	42,489	36,026

2025 წლის 30 ივნისით დასრულებული პერიოდის ბოლოს, ადგილობრივი ფინანსური

დაწესებულებებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო საპროცენტო განაკვეთი 11,5% იყო (2024 წ.: 11,5%), ხოლო ვადა - 1,519 დღე (2024 წ.: 1,700 დღე). იმავე პერიოდის ბოლოს, დაკავშირებული მხარეებისგან ნასესხები სახსრების საშუალო საპროცენტო განაკვეთი 11,5% (2024წ: 11,7%) და უნდა დაიფაროს 2030 წლის დეკემბერში, მაგრამ კლასიფიცირებულია, როგორც მოკლევადიანი, ვინაიდან კრედიტორს უფლება აქვს მოითხოვოს გადახდა 30-დღიანი შეტყობინების ვადის საფუძველზე. ნასესხებ სახსრებს აქვს ცვალებადი საპროცენტო განაკვეთი -სებ-ის რეფინანსირების განაკვეთს დამატებული 3,5% - და გამოხატულია ლარში.

2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, კომპანიის ნასესხები სახსრები არ ექვემდებარება რამე ფინანსურ ვალდებულებას.

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**30 ივნისის მდგომარეობით***(ათას ლარში)***8. საკუთარი კაპიტალი****საწესდებო კაპიტალი**

2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის მიმოქცევაში არსებული “ა” კლასის აქციების რაოდენობა იყო 105,279,519 (2024 წ.: 105,279,519), ხოლო „ბ“ კლასის - 664,210 (2024 წ.: 664,210) თითოეული აქციის ნომინალური ღირებულება 0.1 ლარს შეადგენდა და მათგან ყველა სრულად იყო განაღდებული.

კაპიტალის მართვა

მართული კაპიტალი შედგება საწესდებო კაპიტალისგან, დამატებით შეტანილი კაპიტალისგან, გაუნაწილებელი მოგებისგან, რომელშიც შედის მიმდინარე წლის მოგება ან ზარალი, სხვა რეზერვებისგან და არასაკონტროლო პაკეტებისგან. ჯგუფს განსაზღვრული აქვს კაპიტალის მართვის შემდეგი მიზნები, პრინციპები და იმ რისკების მართვის მეთოდები, რომლებიც მისი კაპიტალის მდგომარეობაზე მოქმედებს.

კაპიტალის მართვის მიზნებია:

- ჯგუფის სტაბილურობის საჭირო დონის შენარჩუნება და ამით აქციონერებისთვის გარკვეული უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- კაპიტალის ეფექტურად გამოყოფა და საქმიანობის განვითარების მხარდაჭერა იმის უზრუნველყოფით, რომ გამოყენებულ კაპიტალზე უკუგება აკმაყოფილებდეს აქციონერთა მოთხოვნებს;
- მტკიცე ფინანსური პოზიციის შენარჩუნება, საქმიანობის გაფართოების ხელშეწყობა და აქციონერების მოთხოვნების დაკმაყოფილება.

9. სხვა ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები

	<i>30 ივნისი 2025</i>
პროფესიული მომსახურება	(55)
წარმომადგენლობითი ხარჯი	(49)
უსაფრთხოების ხარჯი	(25)
რეკლამის ხარჯი	(19)
იჯარის ხარჯი	(8)
დაზღვევის ხარჯი	(6)
ტრენინგის ხარჯი	(1)
სხვა	(16)
სულ ზოგადი და ადმინისტრაციული ხარჯები	(179)

10. საპროცენტო ხარჯი

	<i>30 ივნისი 2025</i>
ნასესხები სახსრების საპროცენტო ხარჯი	(2,453)
საპროცენტო ხარჯი იჯარაზე	(6)
სულ საპროცენტო ხარჯი	(2,459)

11. პირობითი ვალდებულებები**იურიდიული**

ჩვეულებრივი საქმიანობის პირობებში ჯგუფის წინააღმდეგ შესაძლოა აღიმართოს სარჩელები. ხელმძღვანელობას მიაჩნია, რომ ამ სარჩელებიდან გამომდინარე საბოლოო ვალდებულებას (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) არ ექნება არსებითი უარყოფითი გავლენა ჯგუფის ფინანსურ მდგომარეობაზე ან სამომავლო ფუნქციონირებაზე.

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

12. სამართლიანი ღირებულების შეფასება

სამართლიანი ღირებულების იერარქია

სამართლიანი ღირებულების შესახებ ინფორმაციის წარმოდგენის მიზნით, ჯგუფმა განსაზღვრა აქტივებისა და ვალდებულებების კლასები მათი დანიშნულების, მახასიათებლების და რისკების მიხედვით. ჯგუფი შემდეგ იერარქიას იყენებს სამართლიანი ღირებულების განსაზღვრისა და აღრიცხვისთვის:

- დონე 1: ანალოგიური აქტივებისა და ვალდებულებების კოტირებული (არაკოტირებული) ფასები მოქმედ ბაზარზე;
- დონე 2: მეთოდი, რომლისთვისაც გამოყენებული ყველა ამოსავალი მონაცემი, რომელიც მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე, არის პირდაპირ ან არაპირდაპირ განსაზღვრადი; და
- დონე 3: მეთოდი, რომლის დროსაც გამოიყენება ამოსავალი მონაცემები, რომლებსაც მნიშვნელოვანი გავლენა აქვთ აღრიცხულ სამართლიან ღირებულებაზე და არ ეყრდნობიან საბაზრო მონაცემებს.

ქვემოთ ცხრილში მოცემულია იმ აქტივებისა და ვალდებულებების ანალიზი, რომლებიც სამართლიანი ღირებულებითაა შეფასებული ან რომელთა სამართლიანი ღირებულებებიც მოცემულია სამართლიანი ღირებულებების იერარქიაში მათი დონის მიხედვით. მათში ასევე შესულია ჯგუფის იმ ფინანსური ინსტრუმენტების საბალანსო ღირებულებებისა და სამართლიანი ღირებულებების შედარება კატეგორიების მიხედვით, რომლებიც აღირიცხება ფინანსურ ანგარიშგებაში.

	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სულ სამართლიანი ღირებულება 30-ივნ-25	საბალანსო ღირებულება 30-ივნ-25	აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი) 30-ივნ-25
სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები						
სხვა აქტივები: კაპიტალის						
ინვესტიციები, ფლობილი	7,694	–	–	–	–	–
სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით						
აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
ფულადი სახსრები და მათი	–	122	–	122	122	–
ეკვივალენტები						
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	3,035	3,035	3,035	–
ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
ნასესხები სახსრები	–	–	42,489	42,489	42,489	–
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	311	311	311	–
	დონე 1	დონე 2	დონე 3	სულ სამართლიანი ღირებულება 31-დეკ-24	საბალანსო ღირებულება 31-დეკ-24	აუღიარებელი შემოსულობა (ზარალი) 31-დეკ-24
სამართლიანი ღირებულებით შეფასებული აქტივები						
სხვა აქტივები: კაპიტალის						
ინვესტიციები, ფლობილი	7,694	–	–	–	–	–
სამართლიანი ღირებულებით, მოგებაში ან ზარალში ასახვით						
აქტივები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	–	–	2,888	2,888	2,888	–
ვალდებულებები, რომელთა სამართლიან ღირებულებაზეც განმარტებითი შენიშვნებია წარმოდგენილი						
ნასესხები სახსრები	–	–	36,026	36,026	36,026	–
სავაჭრო ვალდებულებები	–	–	360	360	360	–

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება

30 ივნისის მდგომარეობით

(ათას ლარში)

12. სამართლიანი ღირებულების შეფასება (გაგრძელება)

სამართლიანი ღირებულების იერარქია (გაგრძელება)

აქტივები, რომელთა სამართლიანი ღირებულება უახლოვდება მათ საბალანსო ღირებულებას

მიიჩნევა, რომ იმ ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების საბალანსო ღირებულება, რომლებიც არის ლიკვიდური ან ხასიათდება მოკლევადიანობით (სამ თვეზე ნაკლები), აგრეთვე სახელმწიფოს მიმართ ყველა მოკლევადიანი მისაღები ანგარიშის საბალანსო ღირებულება უახლოვდება მათ სამართლიან ღირებულებას. ეს დაშვება ეხება ცვლადი განაკვეთის მქონე ფინანსურ ინსტრუმენტებსაც.

ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური ინსტრუმენტები

ამორტიზებული ღირებულებით აღრიცხული ფიქსირებული განაკვეთის მქონე ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების სამართლიანი ღირებულება დგინდება იდენტურ ფინანსურ ინსტრუმენტებზე პირველადი აღიარების დროს დაფიქსირებულ საბაზრო საპროცენტო განაკვეთებისა და მიმდინარე საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების შედარების შედეგად. ფიქსირებული საპროცენტო განაკვეთის მქონე დეპოზიტების სამართლიანი ღირებულება ფასდება დისკონტირებული ფულადი ნაკადების ანალიზის მიხედვით, ფულის ბაზრის არსებული საპროცენტო განაკვეთების გამოყენებით, რომლებიც დამახასიათებელია მსგავსი საკრედიტო რისკისა და ვადიანობის სესხებისათვის.

13. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები

ბასს (IAS) 24-ის „დაკავშირებულ მხარეთა განმარტებითი შენიშვნები“ მიხედვით მხარეები ითვლება დაკავშირებულად, თუ ერთ მხარეს აქვს უნარი, გააკონტროლოს მეორე მხარე ან მნიშვნელოვანი გავლენა მოახდინოს მეორე მხარის ფინანსურ და საოპერაციო გადაწყვეტილებებზე. თითოეული შესაძლო ურთიერთკავშირის განხილვისას, ყურადღება ექცევა ურთიერთობის შინაარსს და არა მხოლოდ სამართლებრივ ფორმას.

დაკავშირებულმა მხარეებმა შეიძლება დადონ ისეთი გარიგებები, როგორსაც არ დადებდნენ დაუკავშირებელი მხარეები და დაკავშირებულ მხარეებს შორის დადებული გარიგებები შეიძლება არ დაიდოს იმავე პირობებითა და თანხებით, როგორითაც დაიდებოდა გარიგებები დაუკავშირებელ მხარეებს შორის. დაკავშირებულ მხარეებთან დადებული ყველა გარიგება, რომელიც ქვემოთაა განხილული, განხორციელდა გაშლილი ხელის პრინციპით.

დაკავშირებულ მხარეთა შორის დადებული გარიგებების მოცულობა, წლის ბოლოსთვის დაუფარავი ნაშთები და შესაბამისი ხარჯი და შემოსავალი წლის განმავლობაში ასეთი იყო

	30 ივნისი 2025		31 დეკემბერი 2024	
	შვილობილი საწარმოები*	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები*	შვილობილი საწარმოები*	საერთო კონტროლს დაქვემდებარებული საწარმოები*
აქტივები				
სხვა აქტივები: გაცემული სესხები	3,035	–	2,888	–
სხვა აქტივები: სხვა	327	327	–	1,710
	3,362	327	2,888	1,710
ვალდებულებები				
ნასესხები სახსრები	122	–	30	–
სავაჭრო ვალდებულებები	21,555	–	12,208	–
	21,677	–	13,238	–
შემოსავალი და ხარჯები				
საპროცენტო შემოსავალი	–	–	–	722
საპროცენტო ხარჯი	–	–	–	(839)
	–	–	–	(117)

30 ივნისი 2025	
მშობელი კომპანია* შვილობილი კომპანია*	
–	722
–	(839)
–	(117)

ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგება**30 ივნისის მდგომარეობით***(ათას ლარში)***13. დაკავშირებულ მხარეთა ოპერაციები (გაგრძელება)**

უმალესი რანგის ხელმძღვანელობის ანაზღაურება ასე გამოიყურება:

	30 ივნისი 2025
ხელფასები და ნაღდი ფულით გაცემული პრემიები	315
წილობრივი ინსტრუმენტებით კომპენსაცია	1,261
სულ ხელმძღვანელი პირების ანაზღაურება*	1,576

* უმალესი რანგის ხელმძღვანელობა წარმოდგენილია დირექტორთა საბჭოთი.

14. საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

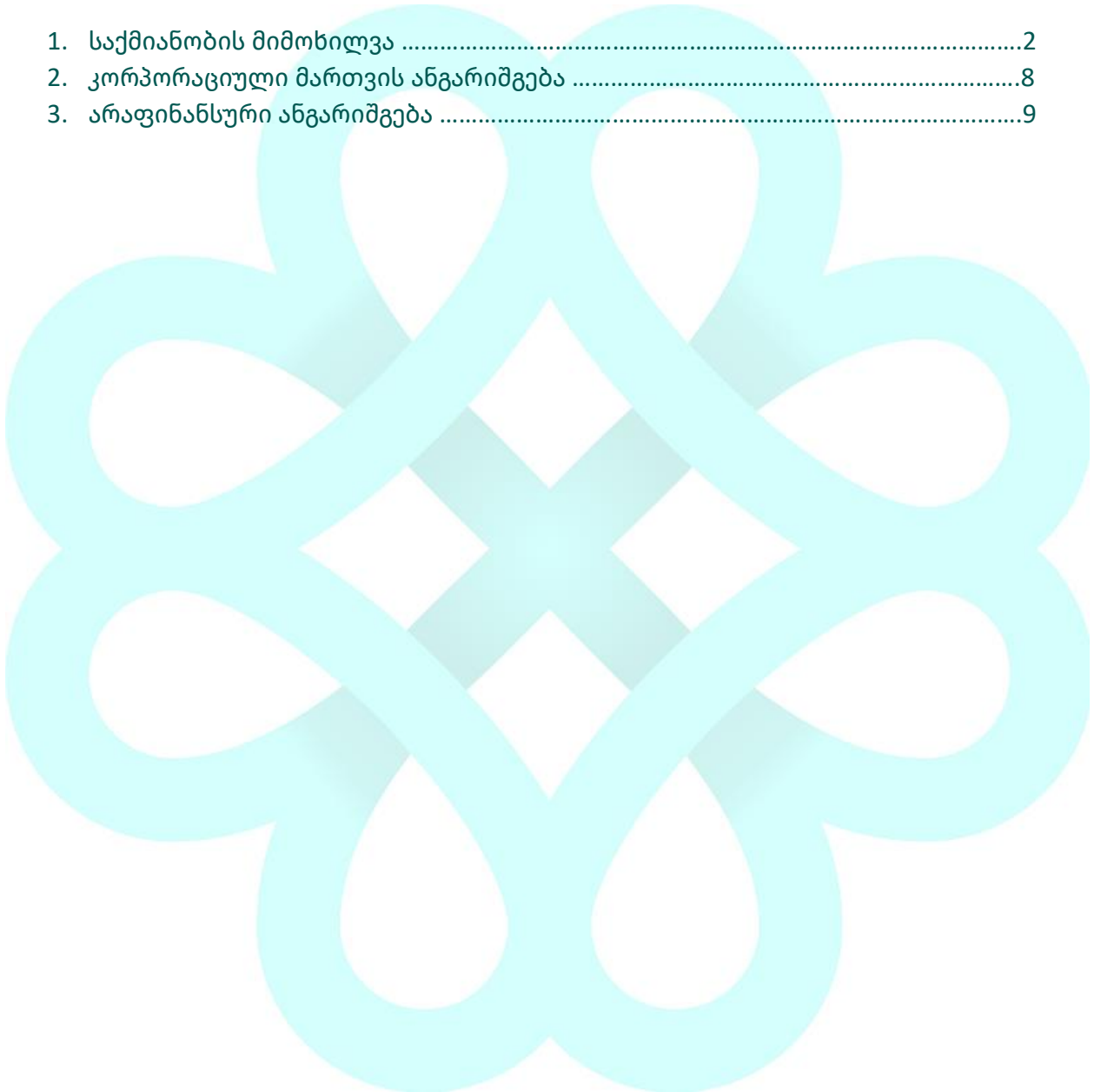
2025 წლის თებერვალში კომპანიის დირექტორთა საბჭომ დაამტკიცა 350 მილიონ ლარში გამოხატული სოციალური ობლიგაციების გამოშვება. ობლიგაციების გამოშვების მიზანია კაპიტალური დანახარჯებისთვის ფულადი სახსრების მოპოვება და არსებული საბანკო სესხების რეფინანსირება. ობლიგაციების მიზანია კომპანიის სოციალური პასუხისმგებლობის მატარებელი ინიციატივების მხარდაჭერა და მათი შესაბამისობაში მოყვანა სტრატეგიულ ამოცანებთან. ობლიგაციების ემისიის თარიღია 2025 წლის 17 სექტემბერი. ობლიგაციებს აქვს 5-წლიანი ვადიანობა და ცვლადი კუპონი, რომელიც განისაზღვრება თბილისის ბანკთაშორისი საპროცენტო განაკვეთით (Non-Cumulative Compounded Daily TIBR) პლუს 375 საბაზო პუნქტი. ობლიგაციები გამოშვებულია ნომინალურ ფასში და Scope Ratings-ის მიერ შეფასებულია BB- რეიტინგით.



შინაარსი

მმართველობის ანგარიშგება

1. საქმიანობის მიმოხილვა2
2. კორპორაციული მართვის ანგარიშგება8
3. არაფინანსური ანგარიშგება9



საქმიანობის მიმოხილვა

შესავალი

სს „საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფი“ („კომპანია“) წარმოადგენს სააქციო საზოგადოებას, რომელიც დაარსდა 2024 წლის 17 დეკემბერს (რეგისტრაციის ნომერი 405746634). კომპანიის იურიდიული მისამართია: სულხან ცინცაძის ქუჩა #24ა, თბილისი, საქართველო. კომპანია და მისი შვილობილი კომპანიები მოიხსენიებიან როგორც „ჯგუფი“ ან „GHG“. ჯგუფი სამედიცინო მომსახურებას უწევს პაციენტებს სტაციონარული და ამბულატორიული მიმართულებით საქართველოს სხვადასხვა კუთხეში არსებული საავადმყოფოების, კლინიკებისა და ლაბორატორიის მეშვეობით.

2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით, კომპანიისა და მისი შვილობილი კომპანიების საბოლოო მფლობელი იყო Georgia Capital PLC („GCAP“), რომელის რეგისტრაციის ადგილია ლონდონი, ინგლისი.

„სს საქართველოს ჯანდაცვის ჯგუფის“ შვილობილი კომპანიებისუმსხვილესი დებიტორი სახელმწიფოა, რომლის მიმართაც ჯგუფს მოთხოვნა გააჩნია „საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის“ (შემდგომში „სჯპ“) ფარგლებში. ეს პროგრამა სახელმწიფომ 2013 წელს შემოიღო და ის ფარავს საქართველოს მთელს მოსახლეობას, მათ შორის 2 მილიონზე მეტ ისეთ ადამიანს, რომლებსაც ამ პროგრამის შემოღებამდე არ ჰქონდათ ჯანმრთელობის დაზღვევა.



პროგრამის დანერგვა რამდენიმე ეტაპს მოიცავდა:

მარტი 2013

უფასო გადაუდებელი სტაციონარული და ლიმიტირებული ამბულატორიული სერვისების შეთავაზება მოხდა იმათთვის, ვინც აქამდე არ სარგებლობდა სახელმწიფო ან კერძო სადაზღვევო სერვისებით (დაახლ. 2 მილიონი ადამიანი, მათ შორის 6 წელს ზემოთ ბავშვები და მოზარდები).

ივლისი 2013

სჯკ გაფართოვდა და მოიცვა ინტენსიური თერაპია, გეგმიური თერაპია, გეგმიური ქირურგია, ონკოლოგიური პაციენტების მკურნალობაც (მათ შორის რადიოთერაპია, ქიმოთერაპია და ჰორმონალური თერაპია) და ასევე მშობიარობის ხარჯები;

აპრილი 2014

ჯსკ-მ ჩაანაცვლა სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამა, რომელიც ემსახურებოდა სოციალურად დაუცველ მოქალაქეებს 2007 წლიდან;

სექტემბერი 2014

სჯკ-ს ჩაანაცვლა მეორე სახელმწიფო დაზღვევის პროგრამა (165-3 დადგენილების შესაბამისად), რომელიც ემსახურებოდა პენსიონერებს, 6 წლამდე ბავშვებსა და სტუდენტებს.



ფუნქციონირებადი საწარმო

ხელმძღვანელობის შეფასებით, კომპანიას შესწევს უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ, და გამოთქვა კმაყოფილება იმასთან დაკავშირებით, რომ ჯგუფს აქვს საკმარისი რესურსი, გააგრძელოს საქმიანობა უახლოეს მომავალში, ფინანსური ანგარიშგების დამტკიცებიდან მინიმუმ 12-თვიანი პერიოდის განმავლობაში. ამასთან, ხელმძღვანელობა არ ფლობს ინფორმაციას, რომელმაც შეიძლება ეჭვქვეშ დააყენოს ჯგუფის უნარი გააგრძელოს საქმიანობა, როგორც ფუნქციონირებადმა საწარმომ. აქედან გამომდინარე, ეს მმართველობის ანგარიშგება მომზადებულია ფუნქციონირებადობის პრინციპის საფუძველზე.

ჰოსპიტლები, პოლიკლინიკები და ლაბორატორია

ჯგუფი ჯამში ფლობს 34 ჰოსპიტალს, აქედან 7 დიდი და სპეციალიზებული საავადმყოფოა, ხოლო 27 კი რეგიონული ჯამში 2,219 საწოლით. ჯგუფი ფლობს 16 პოლიკლინიკას, რომელიც მომხმარებლებს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს სთავაზობს. 16 პოლიკლინიკიდან 12 თბილისის ტერიტორიაზე მდებარეობს, ხოლო დარჩენილი 4 რეგიონებში. ასევე ჯგუფის შემადგენლობაშია მეგა-ლაბი, რომელიც არის კავკასიის რეგიონში პირველი JCI-ს მიერ აკრედიტირებული ლაბორატორია.



7

დიდი და სპეციალიზებული
ჰოსპიტალი



27

რეგიონული ჰოსპიტალი



16

პოლიკლინიკა



1

ლაბორატორია



ძირითადი ფინანსური მაჩვენებლები 2025 წლის 30 ივნისის მდგომარეობით

	<u>კონსოლიდირებული</u>	<u>ინდივიდუალური</u>
<u>შემოსავალი ჯანდაცვის მომსახურებიდან</u>	233,588,000 ლ	N/A
<u>საერთო მოგება</u>	92,398,000 ლ	N/A
<u>EBITDA</u>	49,715,000 ლ	N/A
<u>წლის ზარალი</u>	1,895,000 ლ	(5,945,000 ლ)

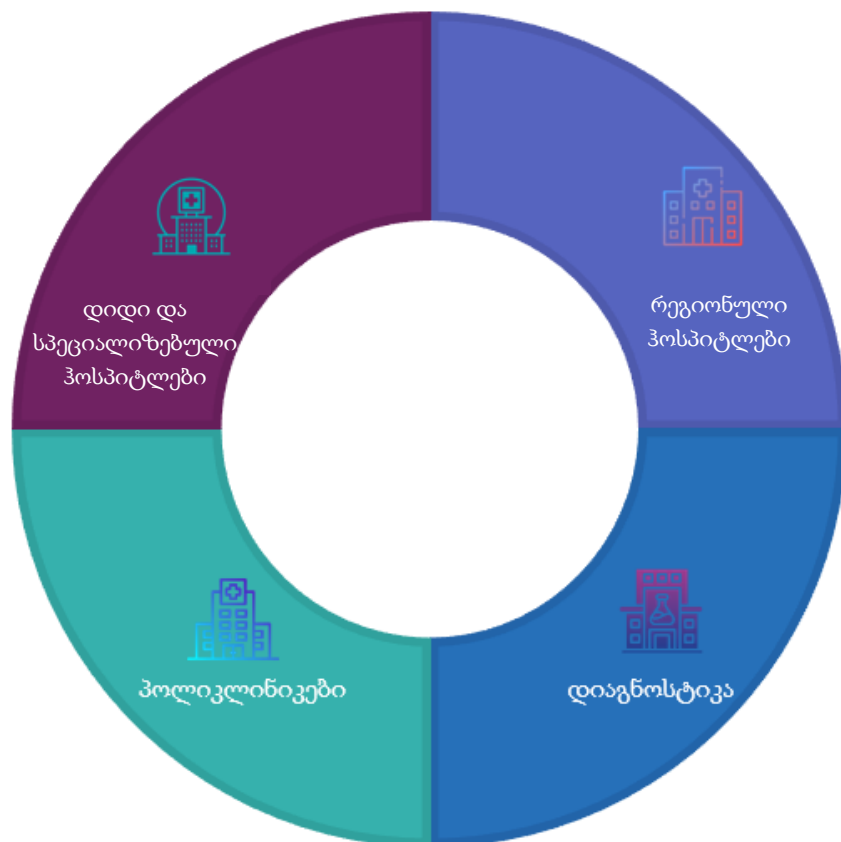
¹შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები (EBITDA)

ჯგუფისთვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი მაჩვენებელია შემოსავალი პროცენტის, მოგების გადასახადის, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები. შემოსავალი პროცენტის, გადასახადების, ცვეთის და ამორტიზაციის ღირებულებები განისაზღვრება, როგორც ჯგუფის მოგება მოგების გადასახადის ხარჯის გათვალისწინებამდე, მაგრამ არ შეიცავს შემდეგ მუხლებს: ცვეთა და ამორტიზაცია, საპროცენტო შემოსავალი, საპროცენტო ხარჯი, წმინდა ზარალი სავალუტო ოპერაციებიდან და წმინდა არარეგულარული (ხარჯი)/შემოსავალი



ბიზნესის სტუქტურა

ჯგუფი არის ჯანდაცვის მომსახურეობის ერთ-ერთ ყველაზე მსხვილი მიმწოდებელი ბაზარზე, რომელიც თავის მხრივ წარმოადგენს სწრაფად მზარდ, უპირატესად კერძო საკუთრებაში მყოფ ეკოსისტემას. ჩვენ ერთ-ერთი მოწინავე პოზიცია გვიჭირავს ბაზარზე შეთავაზებული სერვისების რაოდენობით, აგრეთვე სტაციონარული და ამბულატორიული სერვისების მრავალფეროვნებით. ჯგუფის მიერ შეთავაზებული ჯანდაცვის სერვისები გათვლილია ფართო საზოგადოებაზე.





საქმიანობის შედეგები და განვითარების გეგმები

ჯგუფი ცდილობს გააფართოვოს შემოსავლის წყაროები და, ამ გზით, შეამციროს დამოკიდებულება სჯზუ. ამ მიზნით ჩვენ განვაგრძნობთ გეგმიური და შერჩევითი სერვისების რაოდენობის ზრდას, ასევე ვაფართოვებთ პოლიკლინიკების მიმართულებას რამაც მნიშვნელოვანი როლი უნდა ითამაშოს სახელმწიფოსგან მიღებული შემოსავლის წილის შემცირებაში.

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ეს საკითხი დეტალურად არის განხილული ამავე ანგარიშის მესამე პარაგრაფში (არაფინანსური ანგარიშგება).



კორპორაციული მართვის ანგარიშგება

კოდექსის პრაქტიკის მიმოხილვა

ჯგუფი მათალ დონეზე ინარჩუნებს კორპორაციული მართვის სტანდარტებს, სამეტვალყურეო საბჭოში შემავალი პირები კარგად იცნობენ ჯგუფის წესდების სტანდარტებს.

მმარტველობითი ორგანო

კომპანიის უმაღლესი მმარტველი ორგანო არის სამეტვალყურეო საბჭო, რომელიც პასუხისმგებელია კომპანიის დირექტორის დანიშვნასა და მის ზედამხედველობაზე. კომპანიის დირექტორი პასუხისმგებელია კომპანიის ყოველდღიურ მართვაზე, გარდა იმ ფუნქციებისა, რომელიც სამეტვალყურეო საბჭოს კომპეტენციებში შედის. სამეტვალყურეო საბჭო და შესაბამისი კომიტეტები პასუხისმგებელია ჯგუფის გრძელვადიანი მიზნების განსაზღვრასა და სწორი პრიორიტეტების დასახვაში. საბჭო ასევე პასუხისმგებელია რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე. სამეტვალყურეო საბჭო შედგება სამი არაადმასრულებელი წევრისაგან. ჩვენ გვჯერა, რომ საბჭოს ზომა და შემადგენლობა საუკეთესოა დადგენილი მიზნების მისაღწევად. საბჭოს აქვს ფორმალური და გამჭირვალე პროცესები წევრების შერჩევისა და დანიშვნის პროცესში. მიზანი არის, რომ საბჭო კარგად იყოს დაბალანსებული და იდეალურად მოერგოს ბიზნესის ინტერესებს. ჯგუფი მუდმივად ცდილობს, რომ აღმოფხვრას უკანონო და უსამართლო დისკრიმინაცია. სამეტვალყურეო საბჭო მიესალმება დივერსიფიკაციას ყველა ფორმით, რომელიც ასახულია მის დივერსიფიკაციის პოლიტიკაში. დივერსიფიცირებული უნარები, ცოდნა, ეროვნება, რელიგია და სხვა ფაქტორები მხვედველობაში იქნება მიღებული ახალი დირექტორის დანიშვნის პროცესში. ზემოაღნიშნულიდან გამომდინარე, სამეტვალყურეო საბჭოს ნებისმიერი წევრის დანიშვნის დროს, გადაწყვეტილება ყოველთვის კანდიდატის დამსახურების მიხედვით იქნება მიღებული.



არაფინანსური ანგარიშგება

არაფინანსური საკითხები

გარემოს დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ ჯგუფის საქმიანობას ზეგავლენა აქვს გარემოზე და ამ საკითხს ძალიან სერიოზულად ვეკიდებით. ზუსტად ამ მიზნით ჯგუფში არის შექმნილი გარემოს დაცვის მიმართულება რომელიც კონკრეტულად გარემოს დაცვის საკითხებზე არის ორიენტირებული. ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი ამ მიმართულებით სამედიცინო ნარჩენებია, რომელიც ყველაზე მსხვილი ნარჩენი პროდუქტია ჩვენს საქმიანობაში. სამედიცინო ნარჩენების უტალიზაცია ძალიან მნიშვნელოვანია საკითხია. ნარჩენების გარემოზე მავნელ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირებაა შესაძლებელი პროცესების სწორად მართვით. ჩვენ ვიცავთ პოლიტიკის მიხედვით აღიარებულ ნორმებს, რომელიც ჩვენს ვებსაიტზეა გამოქვეყნებული:

<http://ghg.com.ge/uploads/files/Environmental%20and%20Social%20Policy.pdf>

სამედიცინო მარაგების მართვის პროცედურები, რომელიც ჯგუფშია დანერგილი, აკმაყოფილებს საქართველოს კანონმდებლობით დადგენილ ნორმებს, რომელიც განსაზღვრავს რისკის კატეგორიებს და ადგენს შესაბამის პროცედურებს ამ რისკებთან განსამკლავებლად. ჩვენ დავნერგეთ სამედიცინო ნარჩენების მართვის ეფექტური სისტემა. პერსონალი ყოველდღიურად და ყოველკვირეულად ავსებს სპეციალიზებულ ფორმებს, სადაც კონკრეტულად არის მითითებული ნარჩენის სახეობა, წონა და ტრანსპორტირების ფორმა. ჯგუფში ჩატარდა შიდა ტრენინგები ამ თემაზე, რომლის წარმატებით გავლის შემთხვევაში თანამშრომლებს შესაბამისი სერტიფიკატი დაურიგდათ. თითოეულ კლინიკაში სპეციალიზებული ოთახებია შექმნილი, სადაც სამედიცინო ნარჩენები ინახება (არაუმეტეს 24 საათისა), სანამ მათი შენობიდან გატანა მოხდება. ზიანის შემცირების მიზნით ჯგუფი სამედიცინო ნარჩენების უტილიზაციისთვის იყენებს კონტრაქტორ კომპანიას, რომელიც ამ საკითხში არის სპეციალიზებული. ჩვენ მუდმივად ვცდილობთ მინიმუმამდე შევამციროთ გარემოზე მავნე ზემოქმედება, რომელიც ჩვენი საქმიანობის შედეგად შესაძლოა გამოვლინდეს.

სოციალური და დასაქმების საკითხები

ჯგუფის თითოეული წევრი საკუთარ როლს თამაშობს საერთო წარმატებასა და მომხმარებლისთვის ხარისხიანი მომსახურების მიწოდებაში, ასევე ჩვენ გავზარდეთ მომსახურების მრავალფეროვნება და სერვისების რაოდენობა, 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიის თანამშრომელთა რაოდენობა 12-ს გაუტოლდა, ხოლო ჯგუფის თანამშრომელთა რაოდენობა 10,209-ზე მეტს შეადგენდა, რაც მას ერთერთი უმსხვილეს დამსაქმებლად აქცევს ქვეყანაში. ჯგუფი სტანდარტულ რეჟიმში განიხილავს დასაქმების ყველა აპლიკაციას, რომელიც შპმ პირების მიერ არის გამოგზავნილი და უზრუნველყოფს რომ მათ ჰქონდეთ კარიერული განვითარების საჭირო ყველა ბერკეტი და თანასწორ, სამართლიან გარემოში უწყველად მუშაობა.



ადამიანის უფლებების დაცვა

ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. ჯგუფი უზრუნველყოფს უსაფრთხო სამუშაო გარემოს თავისი თანამშრომლებისთვის, სადაც მათ ეპყრობიან სამართლიანად და პატივის სცემენ მათ შეხედულებებს. ეს პრაქტიკა ასევე ვრცელდება მომხმარებლებზე, მომწოდებლებზე, კონკურენტებსა და სხვა დაინტერესებულ მხარეებზე. ჩვენი კორპორატიული სახელმძღვანელო აწესებს პრიორიტეტებს ამ საკითხთან მიმართებაში და აგრეთვე ითვალისწინებს გარკვეულ კონტროლებს, რომელიც დანერგილია ჯგუფში, რათა სამართლიანობისა და თანასწორობის პრინციპები ყველა რგოლში დაცული იყოს.

კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლა

ჯგუფი ცდილობს ეთიკურობის ფარგლებში იმოქმედოს. ჩვენ ვაცნობიერებთ, რომ კორუფციას დამანგრეველი ეფექტი აქვს როგორც, ზოგადად, ეკონომიკაზე, ისე ბისზნესსა და მის რეპუტაციაზე. ჩვენი პოლიტიკის ნაწილია, რომ არასდროს მოვითხოვთ, შევთავაზოთ ან გადავიხადოთ ქრთამი, ან რაიმე სახით წავახალისოთ ნებისმიერი ზემოთხსენებული ქმედება. კორუფციასთან ბრძოლის პოლიტიკის ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია შემდეგ მისამართზე:

<http://ghg.com.ge/uploads/files/antibribery-and-anticorruption-policy-20.pdf>

დივერსიფიკაციის პოლიტიკა

კომპანიის მიერ გამოყენებული დივერსიფიკაციის პოლიტიკის დეტალური აღწერა მოცემულია შემდეგ მისამართზე:

<http://ghg.com.ge/uploads/files/Diversity%20policy.pdf>



კომპანიის და ჯგუფის ბიზნესმოდელის მიმოხილვა

ჩვენ გვაქვს ინტეგრირებული ბიზნეს მოდელი, სადაც პოლიკლინიკები ხშირად არის მომხმარებელთან ინტერაქციის პირველი წერტილი, რის შემდეგაც ისინი გადამისამართდებიან სპეციალიზებულ ან რეგიონულ ჰოსპიტლებში. სერვისების მოკლე აღწერა გამოიყურება შემდეგნაირად:

კომპანია: ფულადი სახსრების წარმოშობის წყაროა აღებული სესხები და გაცემულ სესხებზე დარიცხული პროცენტი.

პოლიკლინიკა: მომხმარებელს სთავაზობს მხოლოდ ამბულატორიულ სერვისებს.

რეგიონული საავადმყოფო: მომხმარებელს სთავაზობს გაფართოვებულ ამბულატორიულ სერვისებს, ასევე რიგ მულტიპროფილურ სტაციონარულ სერვისებს.

სპეციალიზებული საავადმყოფო: მომხმარებელს სთავაზობს კომპლექსური და სპეციალური სერვისების ფართო სპექტრს, სტაციონარულ და ამბულატორიულ სერვისებს.

დიაგნოსტიკური ცენტრი: მომხმარებელს სთავაზობს როგორც საბაზისო ლაბორატორიულ ტესტებს, ასევე ონკოლოგიურ და მოლეკულურ კვლევებს მაღალი სიმძლავრის ავტომატიზებული სისტემების დახმარებით.

საქმიანობის რისკების ანალიზი

ჯგუფი ოპერირებს ისეთ ბიზნესგარემოში, სადაც სხვადასხვა რისკები და გაურკვევლობები არსებობს, რომელთა უგულობელიყოფამ შესაძლოა მატერიალური ეფექტი იქონიოს ბიზნესზე. ჩვენ ვაცნობიერებთ რომ რისკების ეფექტური მართვა და ძლიერი შიდა კონტროლების სისტემა საკვანძო რგოლია სტრატეგიული მიზნების შესრულებისათვის და ჩვენი მომხმარებლებისა და უბრალოდ სთეიქჰოლდერების ინტერესების დასაცავად. ჩვენ გვაქვს რისკის მართვის ფორმალიზებული პოლიტიკა, რომელიც დეტალურად გაწერს პროცედურებს, ადგენს ავტორიზაციების სხვადასხვა დონეებს და თავის თავში მოიაზრებს რეპორტირებას. სამეთვალყურეო საბჭო და ჯგუფის მენეჯმენტი სრულად არის პასუხისმგებელი რისკების მართვასა და მიტიგაციაზე.



კომპანიის და ჯგუფის ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები

ძირითადი რისკები და გაურკვევლობები, რომლებიც გამოვლენილი იყო სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ, გამოიყურება შემდეგნაირად:

- ჯგუფი ოპერირებს ბიზნესგარემოში, რომელიც საკმაოდ მკაცრად რეგულირდება სხვადასხვა სახის რეგულაციებითა და კანონებით. ამ რეგულაციების დარღვევა ან კანონებთან შეუსაბამობაში ყოფნა გამოიწვევს მნიშვნელოვან ფინანსურ ზარალს ჯარიმების სახით და უარყოფითი ეფექტი ექნება ჯგუფის რეპუტაციაზე. ამ რისკის შემცირების მიზნით ჩვენ ვცდილობთ კონსტრუქციულ დიალოგში შევიდეთ სახელმწიფო ორგანოებთან და სადაც შესაძლებელია ვცდილობთ გარე რჩევებისა და რეკომენდაციების მიღებას მოსალოდნელ ცვლილებაზე საკანონმდებლო სისტემაში. ჯგუფში გაწერილია სხვადასხვა პროცედურები და კონტროლები, რათა ჯგუფმა კეთილსინდისიერად შეასრულოს დაკისრებული მოვალეობები და რეგულაციებთან შესაბამისობაში იყოს. ჯგუფის იურიდიული დეპარტამენტი მონაწილეობს ყველა მატერიალური ხელშეკრულებისა თუ კონტრაქტის გაფორმების პროცესში, ფინანსურ დეპარტამენტთან არსებული საგადასახადო აღრიცხვის განყოფილება კი მუდმივად თვალს ადევნებს ცვლილებებს საგადასახადო კანონმდებლობაში. ჯგუფში რეგულარულად ტარდება შიდა აუდიტი, რომელიც გამოცდილი და პროფესიონალებით დაკომპლექტებული გუნდის მიერ კეთდება. შედეგები განიხილება კლინიკური უსაფრთხოებისა და ხარისხის მიმართულების მიერ ყოველკვარტალურად.
- ჯგუფის წარმატება დამოკიდებულია მის უნარზე მიიზიდოს და შეინარჩუნოს პროფესიონალი ექიმები და სხვა პროფესიონალები. თუ ჩვენ ვერ შევძლებთ წარმატებით შევასრულოთ ეს ფუნქცია, შემდგომი განვითარება, შეთავაზებული სერვისების ხარისხი და რეპუტაცია საფრთხის წინაშე იქნება. რისკს ზრდის ისიც, რომ ქვეყანაში მაღალკვალიფიციური ექიმების, მედლებისა და სხვა პროფესიონალების ნაკლებობაა. სწორედ ამიტომ, ჩვენთვის პრიორიტეტულია ეს საკითხი და ჯგუფი ბევრ რესურსსა და ენერგიას ხარჯავს ამ მიმართულებით, რაც გამოიხატება მაღალ ბონუსებსა და სხვა სარგებელში, რომელსაც ჩვენს თანამშრომლებს ვთავაზობთ.
- ჯგუფი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული სახელმწიფოსაგან მიღებულ შემოსავალზე. სახელმწიფომ შესაძლოა დააგვიანოს თანხების ჩარიცხვა საყოველთაო ჯანდაცვის პროგრამის ფარგლებში. შემცირებულმა ტარიფებმა და გადახდის ვადის გაზრდამ შესაძლოა უარყოფითი ზეგავლენა იქონიოს შემოსავალსა და მომგებიანობაზე. ჯგუფი ამ რისკის შემცირებას ცდილობს და დაწყებული აქვს მუშაობა შემოსავლების დივერსიფიკაციასა და ამბულატორიული სერვისების რაოდენობის გაზრდაზე.
- ჯგუფს აქვს ინფორმაციული ტექნოლოგიებისა და საოპერაციო რისკი. კიბერ-თავდასხმებმა და თავდაცვის სისტემების დარღვევამ შესაძლოა მნიშვნელოვანი და კონფიდენციალური მონაცემების დაკარგვა გამოიწვიოს და/ან ეს ინფორმაცია მესამე პირის ხელში მოხვდეს. ამ რისკების მინიმიზაციის მიზნით, 2017 წელს, ჯგუფმა დააარსა კორპორატიული უსაფრთხოების დეპარტამენტი და ის მაღალკვალიფიციური კადრებით დააკომპლექტა. 2025 წლის ბოლომდე გაწერილია სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა. ჯგუფი ასევე თანამშრომლობს კონტრაქტორ კომპანიასთან კიბერ-უსაფრთხოების საკითხებში.

კომპანიის რისკის პროფილი მნიშვნელოვნადაა დამოკიდებული მისი შვილობილი კომპანიების შედეგებზე, რადგან მათი ფინანსური მდგომარეობა პირდაპირ კავშირშია კომპანიის სტაბილურობასთან.



ჯგუფის ძირითადი არაფინანსური მაჩვენებლები

ჯგუფის საქმიანობიდან გამომდინარე, შესაძლებელია გამოიყოს რამდენიმე ძირითადი არაფინანსური მაჩვენებელი

- საწოლფონდი: 2,233
- დიდი ზომის რეფერალური ჰოსპიტლების საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი: 72,1%
- რაიონული საავადმყოფოების საწოლთა დატვირთულობის მაჩვენებელი: 72,2%
- რეგისტრირებული პაციენტების რაოდენობა: c768,000
- მეგა-ლაბის მიერ გაკეთებული ტესტები რაოდენობა: c1,400,000

გამოყენებული პოლიტიკის აღწერა

ჯგუფში დანერგილია და გამოიყენება სხვადასხვა პოლიტიკა რომელზეც ამ ანგარიშშიც იყო საუბარი. კომპანიის საქმიანობის სპეციფიკიდან გამომდინარე გამოიყენება გარემოს დაცვისა და სოციალური საკითხების პოლიტიკა, რომლის მიზანია გარემოზე მავნელ ზემოქმედების რისკის მნიშვნელოვნად შემცირება. ჯგუფში დანერგილია ანტიკორუფციული პოლიტიკა, რომლის მიზანია კორუფციის რისკების მინიმუმამდე შემცირება. ჩვენ ვაცნობიერებთ ადამიანის უფლებათა ფუნდამენტურ მნიშვნელობას. ჩვენი კორპორატიული პოლიტიკის მიხედვით ყველა თანამშრომელს უწევს სამართლიან და თანასწორ გარემოში მუშაობა და ეს პრინციპი ყველა რგოლში დაცულია. ჯგუფის სამეთვალყურეო საბჭო და მმართველი გუნდი მნიშვნელოვან როლს თამაშობს რისკის მართვის პოლიტიკის შემუშავებაში მთელს ჯგუფში.

ნ. ნ. გელაძე